



Allegato al verbale del Collegio dei Revisori n. 1 del 9 aprile 2026

RELAZIONE COLLEGIO REVISORI DEI CONTI BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Art. 68, c. 2 DPR 2 novembre 2005 n. 254

Il Collegio rammenta in prima istanza che l'Azienda Speciale Centro Studi e Servizi è sorta il 1° gennaio 2019, dalla fusione delle preesistenti aziende C.O.A.P. (*"Centro orientamento ed aggiornamento professionale"* Azienda speciale della ex Cciaa di Grosseto) e C.S.R. (*"Centro Studi e ricerche"* Azienda speciale della ex Cciaa di Livorno) come da delibera della Giunta Camerale n. 134 del 4 dicembre 2018.

Il Bilancio d'esercizio 2025 è redatto secondo gli schemi di cui all'art. 68 del DPR 2 novembre 2005 n. 254 *«Regolamento concernente la gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio»*.

- STATO PATRIMONIALE -

Lo Stato patrimoniale evidenzia la seguente situazione:

| Poste patrimoniali | Importi dare | Importi avere |
|---------------------------|---------------------|----------------------|
| Attività | 497.544,78 | |
| Passività | | 498.271,04 |
| Risultato dell'esercizio | | -726,26 |
| TOTALE A PAREGGIO | 497.544,78 | 497.544,78 |

Ai sensi dell'art. 66, comma 2 del DPR 254/2005, così come confermato anche dai principi contabili, l'azienda iscriverà, alla riapertura dei conti, un credito nei confronti della Camera di commercio per euro 726,26 per ripiano disavanzo d'esercizio; tale credito andrà a incrementare, per pari importo, la voce *"Crediti v/CCIAA per ripiano disavanzo"*.

L'attivo patrimoniale è composto per euro 5.600,00 da immobilizzazioni e per euro 491.944,78 dalla voce *"Attivo circolante"*. Riguardo al valore iscritto nelle immobilizzazioni il Collegio rileva che tale valore è costituito dall'importo corrispondente all'avviamento di cui alla Società IMP.RI.IN S.r.l. pari ad euro 28.000,00 al netto di n. 4 quote di ammortamento del 20% (ammortamento in cinque anni) (5.600,00 euro anno 2022, 2023, 2024 e 2025).



L'attivo circolante è costituito da:

| ATTIVO CIRCOLANTE | IMPORTI 2025 | % |
|--|-------------------|---------------|
| Crediti v/Cciaa | 67.002,48 | 13,62 |
| Crediti v/organismi del sistema camerale | 3.715,35 | 0,76 |
| Crediti v/clienti | 71.885,98 | 14,61 |
| Crediti per servizi c/terzi | 103,62 | 0,02 |
| Crediti diversi | 25.419,87 | 5,17 |
| Disponibilità liquide | 323.817,48 | 65,82 |
| Totale | 491.944,78 | 100,00 |

Il passivo patrimoniale risulta composto dai seguenti valori:

| PASSIVO PATRIMONIALE | VALORI BILANCIO 2025 | % composizione |
|-----------------------------|----------------------|----------------|
| Patrimonio netto | -726,26 | -0,15 |
| Tattamento di fine rapporto | 444.851,19 | 89,41 |
| Debiti di funzionamento | 53.419,85 | 10,74 |
| TOTALE | 497.544,78 | 100,00 |

Per quanto concerne il trattamento di fine rapporto, la quota di accantonamento dell'esercizio risulta pari ad euro 29.606,61 ed è stata determinata secondo il disposto dell'articolo 2120 del Codice Civile.

Per ulteriori informazioni sulle altre voci di credito e di debito nonché di sopravvenienza, si rinvia alla nota integrativa al Bilancio nella quale viene effettuata un'analisi delle voci di bilancio.

- CONTO ECONOMICO -

Il conto economico 2025 presenta la seguente situazione:

| VOCI DI RICAIVO/COSTO | PROVENTI | ONERI | RISULTATO |
|------------------------------|------------|-------|-----------|
| Gestione corrente | | | |
| Ricavi ordinari | | | |
| 1) Proventi da servizi | 257.089,50 | | |
| 2) Altri proventi e rimborsi | 291,44 | | |

**CENTRO STUDI E SERVIZI**

AZIENDA SPECIALE
CAMERA DI COMMERCIO MAREMMA E TIRRENO
Azienda con Sistema Qualità UNI EN ISO 9001
Organismo di Mediazione (n. 1025) e Ente di formazione (n. 415) accreditato presso il Ministero della Giustizia

| VOCI DI RICAVO/COSTO | PROVENTI | ONERI | RISULTATO |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| 3) Contributi da organismi comunitari | 0,00 | | |
| 4) Contributi regionali o da altri enti pubblici | 0,00 | | |
| 5) Altri contributi | 0,00 | | |
| 6) Contributo della Camera di Commercio | 230.000,00 | | |
| Totale ricavi ordinari | 487.380,94 | | |
| Costi di struttura | | | |
| Organi istituzionali | | 8.113,70 | |
| Personale | | 404.239,48 | |
| Funzionamento | | 22.919,49 | |
| Ammortamenti e accantonamenti | | 20.580,00 | |
| Totale costi di struttura | | 455.852,67 | |
| Costi istituzionali | | | |
| Spese per progetti ed iniziative | | 37.254,95 | |
| Totale costi | | 493.107,62 | |
| RISULTATO GESTIONE CORRENTE | | | -5.726,68 |
| Gestione finanziaria | | | |
| Proventi | 144,73 | | |
| Oneri | | 0,00 | |
| RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA | | | 144,73 |
| Svalutazioni dell'attivo | | | |
| Rivalutazioni attivo patrimoniale | 0,00 | | |
| Svalutazioni dell'attivo | | 0,00 | |
| Totale svalutazioni | | | 0,00 |
| Gestione straordinaria | | | |
| Proventi | 6.859,57 | | |
| Oneri | | 1.289,45 | |
| RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA | | | 5.570,12 |
| RISULTATO GESTIONE FISCALE | | -714,43 | -714,43 |
| RISULTATO D'ESERCIZIO | | | -726,26 |

La composizione dei ricavi ordinari, evidenzia:



| RICAVI ORDINARI | IMPORTI | % |
|--------------------------------------|-------------------|---------------|
| Proventi da servizi | 257.089,50 | 52,75 |
| Altri proventi e rimborsi | 291,44 | 0,06 |
| Contributo della Camera di Commercio | 230.000,00 | 47,19 |
| Totale | 487.380,94 | 100,00 |

I costi della gestione ordinaria sono costituiti da:

| COSTI DI STRUTTURA E COSTI ISTITUZIONALI | IMPORTI | % |
|--|-------------------|---------------|
| Organi istituzionali | 8.113,70 | 1,64 |
| Personale | 404.239,48 | 81,86 |
| Funzionamento | 22.919,49 | 4,64 |
| Ammortamenti | 20.580,00 | 4,17 |
| Spese per progetti ed iniziative | 37.254,95 | 7,54 |
| Imposte sull'esercizio | 714,43 | 0,14 |
| Totale | 493.822,05 | 100,00 |

Il risultato della gestione corrente (compreso le imposte) risulta pertanto in disavanzo di euro 6.441,11 (da schema conto economico: risultato gestione corrente in disavanzo per euro 5.726,68, imposte sull'esercizio per euro 714,43).

Con riferimento ai valori del precedente esercizio il Collegio osserva la seguente situazione:

| RICAVI TOTALI | ESERCIZIO 2024 | ESERCIZIO 2025 | DIFFERENZA | DIFFERENZA % |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------|
| Proventi da servizi | 180.594,02 | 257.089,50 | 76.495,48 | 42,36 |
| Altri proventi e rimborsi | 451,92 | 291,44 | -160,48 | -35,51 |
| Contributo della Camera di Commercio | 163.434,00 | 230.000,00 | 66.566,00 | 40,73 |
| Proventi finanziari | 0,00 | 144,73 | 144,73 | 100,00 |
| Proventi straordinari | 119.715,12 | 6.859,57 | -112.855,55 | - 94,27 |
| TOTALI | 464.195,06 | 494.385,24 | 30.190,18 | 6,50 |



Dai dati sopra esposti si rileva che i proventi per progetti ed iniziative sono aumentati rispetto al 2024 del 42%. Riguardo all'entità del contributo camerale (+40% circa) si rammenta che nell'esercizio 2024 era stata registrata una consistente riduzione del contributo medesimo a seguito della registrazione di sopravvenienze attive connesse alla conclusione della vicenda legata alla vertenza legale con la ex dipendente Piccini Silvia (euro 116.566,37). Rispetto al contributo previsto nel preventivo economico 2025, pari ad euro 280.000,00, l'Azienda ha iscritto minori proventi per 50.000,00 grazie ad un maggiore autofinanziamento e ad una maggiore giacenza di cassa.

Riguardo ai proventi propri, la relazione sulla gestione evidenzia, rispetto al valore di previsione (euro 190.600,00) maggiori proventi del 34,9% riferibili principalmente all'attività di giustizia alternativa (arbitrati, mediazioni, sovraindebitamento).

| COSTI TOTALI | ESERCIZIO 2024 | ESERCIZIO 2025 | DIFFERENZA | DIFFERENZA % |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|---------------------|
| Organi istituzionali | 5.814,24 | 8.113,70 | 2.299,46 | 39,55 |
| Personale | 376.505,45 | 404.239,48 | 27.734,03 | 7,37 |
| Funzionamento | 30.161,63 | 22.919,49 | -7.242,14 | -24,01 |
| Ammortamenti | 5.600,00 | 20.580,00 | 14.980,00 | 267,50 |
| Spese per progetti ed iniziative | 15.704,38 | 37.254,95 | 21.550,57 | 137,23 |
| Oneri straordinari | 24.446,45 | 1.289,45 | -23.157,00 | -94,73 |
| Imposte sull'esercizio | 6.242,91 | 714,43 | -5.528,48 | -88,56 |
| TOTALI | 464.475,06 | 495.111,50 | 30.636,44 | 6,60 |

L'analisi dei costi evidenzia:

| Descrizione | 2024 | 2025 | Differenza | % |
|---|-------------|-------------|-------------------|----------|
| Costi di struttura e imposte sull'esercizio | 424.324,23 | 456.567,10 | 32.242,87 | 7,60 |
| Costi totali escluso oneri straordinari | 440.028,61 | 493.822,05 | 53.793,44 | 12,22 |

I costi dell'esercizio (esclusi gli oneri straordinari), fanno registrare un aumento di circa il 7% attribuibile principalmente alle spese del personale che risultano superiori a seguito del rinnovo del CCNL Commercio Terziario Servizi sottoscritto in data 22.3.2024.



In analogia con quanto evidenziato in sede di previsione, gli oneri relativi al personale sono stati considerati, per il 55,5% attribuibili alla realizzazione del programma di attività e per il restante 44,5% agli oneri non ripartibili.

Riepilogando i dati delle gestioni di bilancio 2025, si osserva:

| GESTIONI | Proventi | Oneri | Risultato |
|------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Gestione corrente | 487.380,94 | 493.107,62 | -5.726,68 |
| Gestione finanziaria | 144,73 | 0,00 | 144,73 |
| Gestione straordinaria | 6.859,57 | 1.289,45 | 5.570,12 |
| Imposte | 0,00 | 714,43 | -714,43 |
| TOTALE 2025 | 494.385,24 | 495.111,50 | -726,26 |

Osservando i dati economici 2025 appare non raggiunto l'obiettivo di assicurare, mediante l'acquisizione di risorse proprie (proventi correnti meno contributo Camera di Commercio, euro 257.380,94), la copertura dei costi strutturali (personale, funzionamento, organi e ammortamenti, euro 455.852,67) così come previsto dall'art. 65, comma 2 del DPR 254/2005; tuttavia l'analisi dei dati derivanti dalla contabilità analitica e l'attribuzione dei costi di personale e di funzionamento alle singole attività, così come indicato nella relazione sulla gestione, evidenziano la seguente situazione:

| 2025 | Ricavi | Costi di struttura | |
|---|---------------------|---------------------------|-------------------------------|
| Giustizia Alternativa (<i>Arbitrati, Mediazioni, Sovraidebitamento</i>) | € 115.259,36 | 8.113,70 | Organi Istituzionali |
| Formazione e Orientamento | € 46.818,85 | 179.886,57 | Personale |
| Studi e ricerche | € 29.213,12 | 22.919,49 | Funzionamento |
| Assistenza Tecnica | € 65.940,00 | 20.580,00 | Ammortamenti e accantonamenti |
| <i>valori non ripartibili</i> | <i>€ 149,61</i> | | |
| Totale | € 257.380,94 | 231.499,76 | 111,2% |

Riguardo alla gestione straordinaria il Collegio prende atto dei seguenti risultati:

| GESTIONE STRAORDINARIA | IMPORTI |
|--|-----------------|
| Proventi straordinari | 6.859,57 |
| Oneri straordinari | -1.289,45 |
| Risultato gestione straordinaria 2025 | 5.570,12 |

Con riferimento alla gestione dell'Azienda il Collegio, rammenta che nel corso dell'esercizio sono state effettuate le verifiche trimestrali.



Il Collegio, esaminata la documentazione contabile di corredo, richiamato l'articolo 73, c. 4 lettera d) del DPR 2 novembre 2005 n. 254, attesta quanto segue:

- a. le attività e le passività sono correttamente esposte in bilancio e le valutazioni risultano attendibili;
- b. i risultati della gestione economica e patrimoniale sono corretti;
- c. i dati contabili esposti nei prospetti di bilancio sono esatti e trovano riscontro nelle scritture di chiusura della contabilità dell'esercizio;
- d. la tenuta della contabilità, la gestione fiscale e l'amministrazione dell'Azienda, controllate nel corso delle periodiche verifiche effettuate, risultano corrette e diligentemente gestite.

Per le considerazioni sopra esposte, esaminati i dati di Bilancio, preso atto della Nota integrativa e della Relazione sulla gestione, **il Collegio esprime il proprio parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio dell'Azienda Speciale "Centro studi e servizi" per l'esercizio 2025.**

Il Presidente:

Dott.ssa Margherita Moscoloni

I Componenti:

Dr. Angelo Filippone

Dr. Alessandro Turini