



CAMERA DI COMMERCIO  
MAREMMA E TIRRENO



## ESTRATTO DELL'ADUNANZA DELLA GIUNTA CAMERALE

### Risultano presenti alla riunione i seguenti Membri della Giunta camerale Sigg.:

GIOVANNI LAVIOSA	in rappr.za del sett.	Industria - Vicepresidente
FRANCESCA MARCUCCI	“ “ “ “	Commercio
ENRICO RABAZZI	“ “ “ “	Agricoltura
MAURIZIO SERINI	“ “ “ “	Artigianato
MATTEO VALORI	“ “ “ “	Turismo

\* \* \*

Assistono il Dott. Felice Marra e la Dott.ssa Orietta Maizza, rispettivamente presidente e componente del Collegio dei revisori dei conti.

\* \* \*

Presiede la riunione il Presidente della Camera di Commercio Riccardo Breda, assistito dal Segretario Generale Pierluigi Giuntoli, dal Vice Segretario Generale Alessandro Gennari e dalla responsabile del Servizio di Segreteria Generale Alessandra Coacci.



## DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA CAMERALE

### GROSSETO SVILUPPO S.R.L.: DETERMINAZIONI IN MERITO ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI.

Il Presidente comunica che in data 30 Aprile 2026 non è stato raggiunto il quorum deliberativo dell'assemblea dei soci della società partecipata Grosseto Sviluppo S.r.l e che l'avviso, pervenuto in data 21 Aprile u.s. (nota ns. pt.13399), prevede in seconda convocazione l'assemblea per il giorno 29 Maggio 2026, alle ore 11.00, in sede ordinaria e straordinaria, con il seguente ordine del giorno:

Parte ordinaria:

1. *Lettura ed approvazione verbale seduta precedente;*
2. *Bilancio di esercizio al 31 Dicembre 2025, Relazione del Revisore Unico, deliberazioni inerenti e conseguenti;*
3. *Stato di avanzamento delle attività e dei progetti in corso;*
4. *Comunicazioni del Presidente.*

Parte straordinaria:

5. *Modifica dell'articolo 2 dello Statuto Sociale (Oggetto Sociale): inserimento dell'attività di locazione di beni immobili; deliberazioni inerenti e conseguenti.*

Il Presidente ricorda che la società, partecipata dall'Ente camerale nella misura del 24,936% del capitale sociale, ha preventivamente inoltrato i documenti relativi al Bilancio 2025, che sono stati messi a disposizione dei componenti la Giunta camerale, e invita a relazionare sugli argomenti all'ordine del giorno il Presidente Andrea Fratoni, l'Amministratore Delegato Giovanni Mascagni e il Consigliere Daniele Moretti.

Il Presidente Andrea Fratoni espone gli obiettivi della società in vista dell'assemblea dei soci. La strategia si concentra sul consolidamento della sostenibilità economico-finanziaria, la revisione della mission aziendale e il rinnovo del Consiglio di Amministrazione insediatosi il 19 maggio dell'anno precedente.

L'esercizio 2025 costituisce un esercizio ordinario svolto in continuità aziendale, successivo alla revoca della liquidazione volontaria divenuta efficace in data 22 settembre 2024. Esso rappresenta pertanto il primo periodo amministrativo interamente gestito secondo il presupposto del *going concern*. Nel corso dell'esercizio 2025, a seguito dell'insediamento del



nuovo Consiglio di Amministrazione avvenuto in data 19 maggio, la società ha avviato un percorso di consolidamento e rilancio, volto a rafforzare la sostenibilità economico-finanziaria e, al contempo, a ridefinire il proprio ruolo quale soggetto attivo nello sviluppo del tessuto imprenditoriale locale.

L'azione del Consiglio si è sviluppata lungo due direttrici principali:

- da un lato, il mantenimento degli equilibri economici e finanziari raggiunti nel corso della fase liquidatoria;
- dall'altro, l'avvio di un processo di riposizionamento strategico della società, orientato alla promozione di iniziative a supporto dello sviluppo economico della provincia.

In coerenza con tali obiettivi, la società ha avviato una revisione del modello di utilizzo degli incubatori. Pur nel rispetto della finalità originaria di sostegno alla nascita e allo sviluppo di nuove imprese e start-up, le condizioni operative riscontrate hanno reso opportuno introdurre, per la maggior parte delle imprese insediate, contratti di locazione in sostituzione dei precedenti contratti di servizio. Tale scelta risponde a una duplice esigenza:

- garantire maggiore stabilità e chiarezza nei rapporti contrattuali con le imprese;
- migliorare l'equilibrio economico della gestione attraverso una più corretta imputazione dei costi e una maggiore certezza dei ricavi.

A supporto di questo nuovo assetto, la società ha quindi adottato un regolamento per l'utilizzo degli spazi negli incubatori di Grosseto e Scarlino e ha definito un sistema strutturato di ripartizione dei costi comuni, basato su criteri oggettivi e trasparenti.

Parallelamente, è stata avviata un'attività di valutazione e selezione delle imprese insediate, con l'obiettivo di favorire una maggiore coerenza tra le attività ospitate e la mission della società, promuovendo un progressivo ricambio a vantaggio di iniziative a più elevato potenziale di sviluppo.

Prosegue il Consigliere Daniele Moretti il quale presenta i dati del bilancio, evidenziando il rispetto del piano attestato di risanamento.

Nel corso dell'esercizio è stata inoltre posta particolare attenzione al contenimento dell'esposizione finanziaria. In tale ambito, si evidenzia la riduzione dell'affidamento bancario (fido), passato da euro 800.000 a euro 700.000, quale segnale concreto di rafforzamento della gestione finanziaria.

L'andamento economico dell'esercizio 2025 si è mantenuto sostanzialmente in linea con le previsioni del Piano attestato, pur in presenza di un incremento di alcuni costi per servizi. Il



risultato d'esercizio si attesta con un utile di € 16.268, che l'organo amministrativo propone di destinare alla riserva di rivalutazione

In conclusione l'insieme delle azioni intraprese nel corso del 2025 evidenzia l'avvio di un percorso di progressivo rafforzamento della società, orientato non solo al mantenimento degli equilibri economico-finanziari, ma anche alla costruzione di un nuovo ruolo attivo nello sviluppo del sistema produttivo locale.

In tale prospettiva, Grosseto Sviluppo intende consolidare la propria funzione di infrastruttura territoriale a supporto delle imprese, evolvendo da una logica prevalentemente gestionale a una più ampia dimensione di promotore di iniziative e progetti di sviluppo.

Il Dott. Giovanni Mascagni illustra i progetti in corso, tra cui un protocollo di intesa per la logistica nautica nell'area nord della provincia e una collaborazione con il "Liceo del Made in Italy". Quest'ultima ha prodotto progetti studenteschi sulla street art e sulla produzione vinicola, con l'obiettivo futuro di offrire formazione sull'intelligenza artificiale per lo sviluppo d'impresa.

Il dott. Mascagni riferisce poi di colloqui positivi con le amministrazioni locali che avevano precedentemente avviato percorsi di uscita dalla società. Grazie ai progressi dimostrati, queste amministrazioni stanno mostrando l'intenzione di ritornare sui propri passi e mantenere il sostegno al progetto.

Il Presidente ringrazia i relatori e chiede se ci sono interventi: il Segretario Generale richiede chiarimenti sullo stato del piano attestato di risanamento e alla conferma che lo stesso possa considerarsi tecnicamente concluso, pur rimanendo aperto il tentativo di vendita del sito di Valpiana, consiglia di presentare istanza al Registro delle Imprese per aggiornare ufficialmente la posizione della società.

Il Presidente prosegue, informando che l'assemblea straordinaria dei soci è chiamata a deliberare sulla modifica dell'oggetto sociale (art.2 dello Statuto), con la previsione dell'inserimento dell'attività di locazione di beni immobili.

L'esigenza deriva dalla necessità di conformare lo Statuto all'avvio della revisione del modello di utilizzo degli incubatori, operata dalla Società: pur nel rispetto della finalità originaria di sostegno alla nascita e allo sviluppo di nuove imprese e start-up, le condizioni operative riscontrate hanno reso opportuno introdurre, per la maggior parte delle imprese insediate, contratti di locazione in sostituzione dei precedenti contratti di servizio.



## LA GIUNTA CAMERALE

- udito il Presidente;
- udita la relazione del Presidente Andrea Fratoni, dell'Amministratore Delegato Giovanni Mascagni e del Consigliere Daniele Moretti di Grosseto Sviluppo s.r.l.;
- vista la Legge 29 dicembre 1993, n. 580, e ss.mm.;
- visto il D.Lgs. n° 175 del 19 agosto 2016, e ss.mm.;
- visti i documenti trasmessi dalla società, messi a disposizione della Giunta camerale;
- visto lo Statuto della società partecipata;
- sentito il Segretario Generale;
- a voti unanimi,

## DELIBERA

- 1) quanto alla parte ordinaria:
  - di approvare il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e la destinazione dell'utile di esercizio così come proposto dall'organo amministrativo (euro 16.268 alla riserva di rivalutazione);
  - di prendere atto della relazione sullo stato di avanzamento delle attività e dei progetti in corso;
- 2) quanto alla parte straordinaria di approvare la modifica dell'oggetto sociale (art.2 dello Statuto), con la previsione dell'inserimento dell'attività di locazione di beni immobili;
- 3) di incaricare il Presidente o persona dallo stesso delegata a partecipare all'Assemblea ordinaria e straordinaria dei soci convocata per il giorno 29 Maggio p.v., per rappresentarvi quanto deliberato dalla Giunta nella riunione odierna;
- 4) di rendere il presente atto ad esecutività immediata, in considerazione dell'assemblea convocata per il 29 maggio.

**IL SEGRETARIO GENERALE**

(Dott. Pierluigi Giuntoli)

**IL PRESIDENTE**

(Riccardo Breda)