



UNIONCAMERE



EXCELSIOR INFORMA

I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

TOSCANA

Settembre 2026

Il mercato del lavoro in sintesi

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

33.460

46%



29%



25%



29%



90.010

Entrate mese

Difficoltà di
reperimento

Preferenza di
giovani

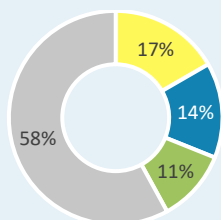
Tempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate trimestre

I principali settori di attività

set26



- Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici
- Servizi alle persone
- Commercio
- Altri settori

I settori in crescita*

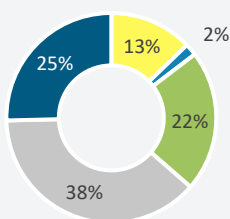
Servizi avanzati di supporto alle imprese

Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo

Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

I livelli di istruzione richiesti

set26



- Terziario: Lauree
- Terziario: ITS Academy
- Secondario: diplomi
- Secondario: IeFP
- Scuola dell'obbligo

Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

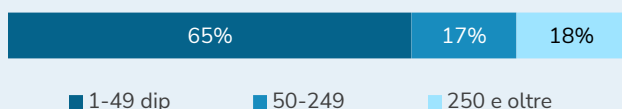
Tecnici della salute

Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria

Specialisti di reti e di database

La classe dimensionale d'impresa

set26



I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 33.460 entrate, 111.740 nell'area del Centro e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 16,0% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 27,3% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 28,7% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 18,2% personale femminile
- ... per una quota pari al 29,2% personale straniero
- ... il 14,6% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

- ... la professione con più entrate è: esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione (4.290 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde (1.570)
- ... nel 45,9% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (27,8%), per preparazione inadeguata (13,8%) o per altri motivi (4,3%)

- ... nel 25,2% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 74,8% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)

- ... il 16,7% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici

- ... per una quota pari al 61,1% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assuntivi

- ... si concentreranno per il 60,6% nei servizi, per il 31,3% nell'industria (comprese le costruzioni) e per l'8,0% nel settore primario
- ... per il 65,2% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) - vedi nota a pagina 3
Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit) - Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

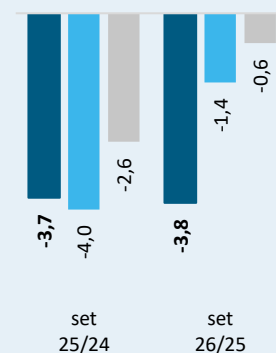
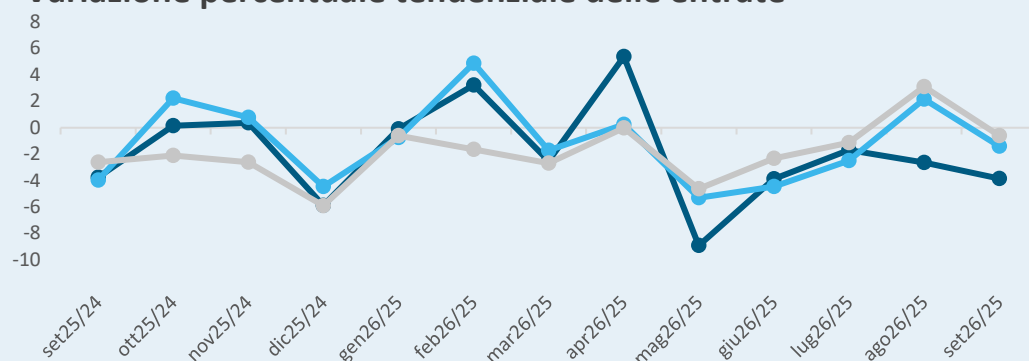


Toscana

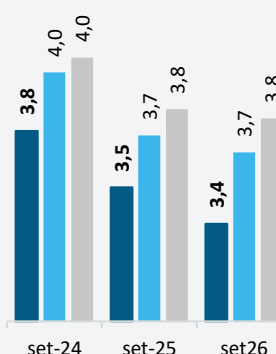
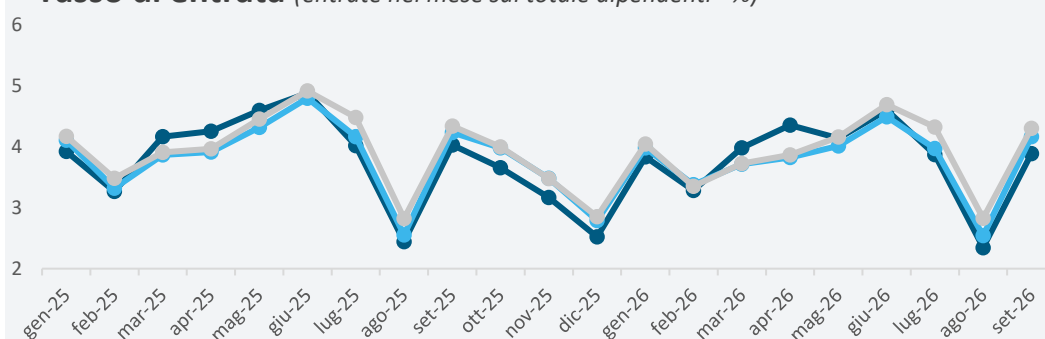
Centro

Italia

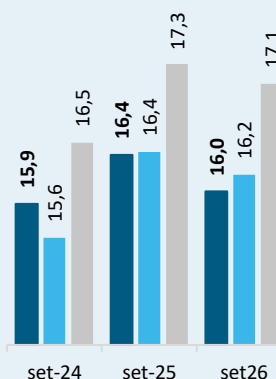
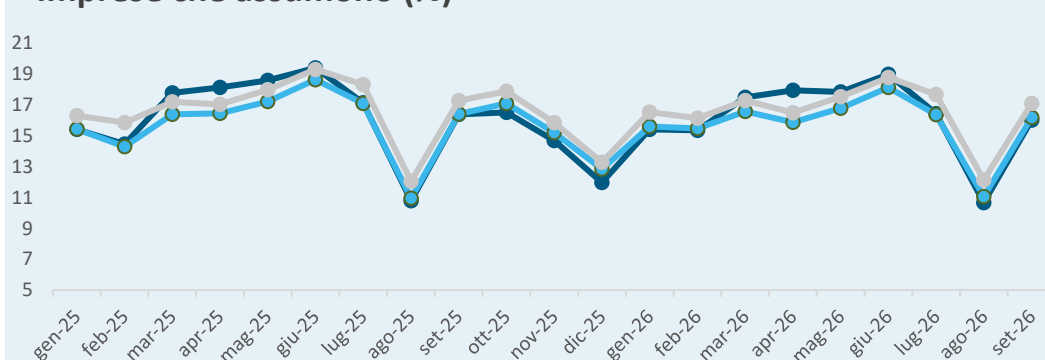
Variazione percentuale tendenziale delle entrate



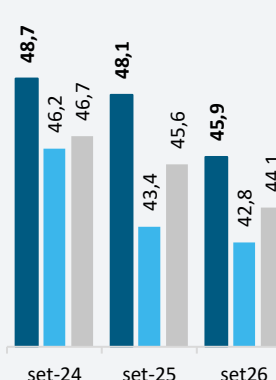
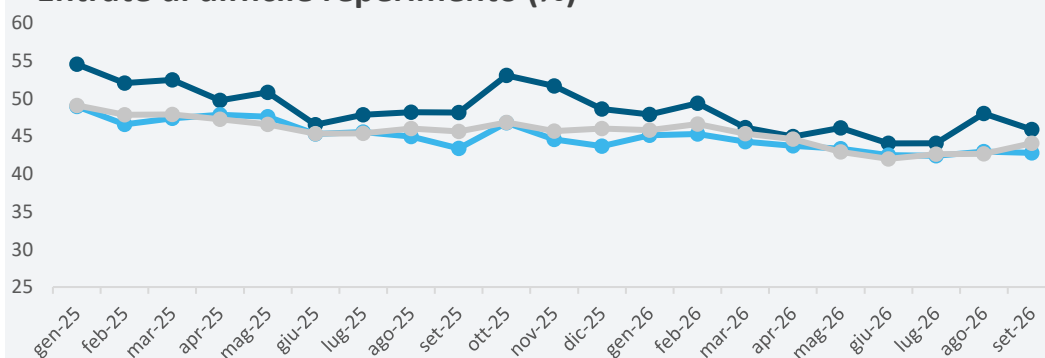
Tasso di entrata (entrate nel mese sul totale dipendenti - %)



Imprese che assumono (%)



Entrate di difficile reperimento (%)



La domanda di lavoro è in diminuzione (-3,8%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto al Centro e all'Italia.

Il 45,9% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Le professioni richieste



I gruppi professionali

set26



Qualificazione media*

3,41 Toscana

CENTRO: 3,66

ITALIA: 3,62

set26

Le 3 professioni più richieste

set26

①	Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	4.290
②	Personale non qualificato nei servizi di pulizia	2.610
③	Addetti alle vendite	2.250

DIRIGENTI, SPECIALISTI E TECNICI

set26

5.580 entrate previste (pari a 16,7% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Tecnici della salute	920
②	Tecnici dei rapporti con i mercati	740
③	Docenti di scuola primaria, pre-primaria	450

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	
②	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	
③	Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Tecnici dei rapporti con i mercati	
②	Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive	
③	Tecnici della salute	

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep)

①	Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	86,2
②	Tecnici in campo ingegneristico	76,1
③	Tecnici della distribuzione commerciale	74,9

IMPIEGATI, PROFESSIONI COMMERCIALI E NEI SERVIZI

set26

10.370 entrate previste (pari a 31,0% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	4.290
②	Addetti alle vendite	2.250
③	Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.130

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Addetti al controllo di documenti e allo smistamento e recapito della posta	
②	Addetti alla segreteria e agli affari generali	
③	Operatori della cura estetica	

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Addetti alle macchine d'ufficio	
②	Addetti alla gestione amministrativa della logistica	
③	Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep)

①	Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	67,0
②	Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	65,8
③	Esercenti e addetti di agenzie di pompe funebri	59,3

OPERAI SPECIALIZZATI, CONDUTTORI DI IMPIANTI E MACCHINE

set26

10.950 entrate previste (pari a 32,7% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.360
②	Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	1.200
③	Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	830

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Operai addetti a macch. fissi nell'agricoltura e prima trasf. prodotti agricoli	
②	Conduttori di macchine agricole	
③	Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	
②	Operai addetti a macch. fissi nell'agricoltura e prima trasf. prodotti agricoli	
③	Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep)

①	Conduttori impianti per l'estrazione e il primo trattamento dei minerali	91,7
②	Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	84,0
③	Operai addetti a macchinari per produzione in serie di articoli in legno	83,3

* Indice ponderato con scala 1-8: da dirigenti (8) a professioni non qualificate (1)

** Per l'assunzione di "nuovi profili" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda

*** Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente

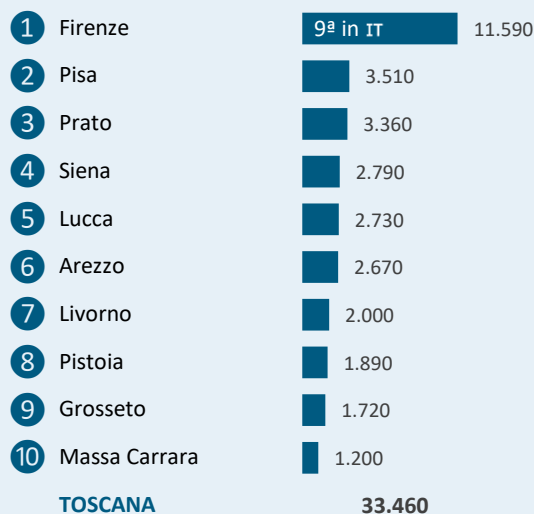
Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit)

Le province a confronto



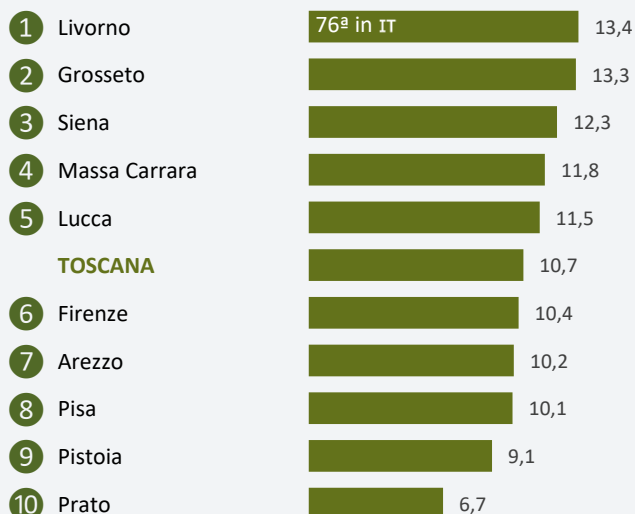
Entrate previste nel mese

set26



Imprese assuntenti %

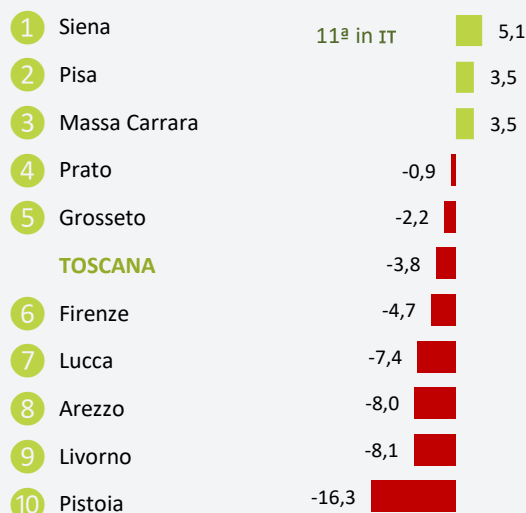
set26



Variazione percentuale delle entrate

set26

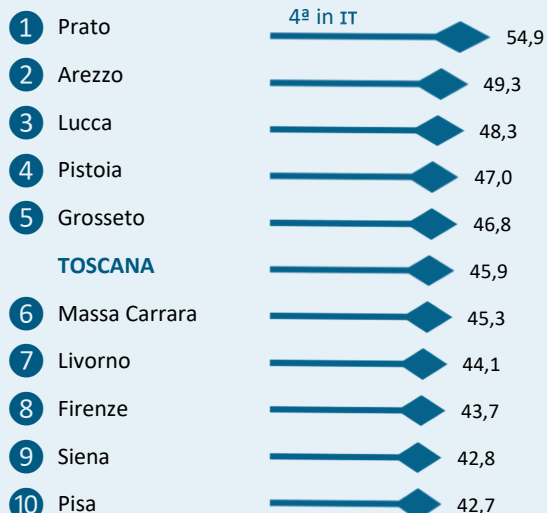
set26/set25



Entrate di difficile reperimento

set26

(% su totale entrate della provincia)



Caratteristiche delle entrate (% su totale entrate provinciali)

set26



Preferenza giovani <30



Preferenza femminile



Lavoratori stranieri



Il mercato del lavoro in sintesi



Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

2.000

44%



27%



18%



19%



6.010

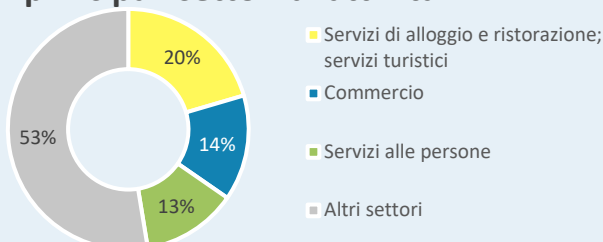
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

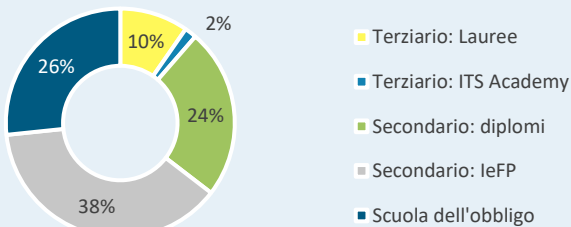
(escluse le professioni non qualificate)

Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti

Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 2.000 entrate, 33.460 in Toscana e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 13,9% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 41,9% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 27,3% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 20,5% personale femminile
- ... per una quota pari al 19,0% personale straniero
- ... l'11,4% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

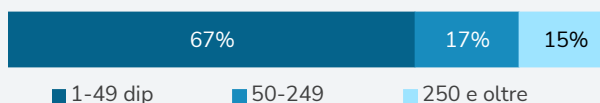
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (340 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare (30)
- ... nel 44,1% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (21,2%), per preparazione inadeguata (19,5%) o per altri motivi (3,3%)
- ... nel 18,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nell'82,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 13,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 63,2% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 72,8% nei servizi, per il 22,1% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 5,1% nel settore primario
- ... per il 67,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

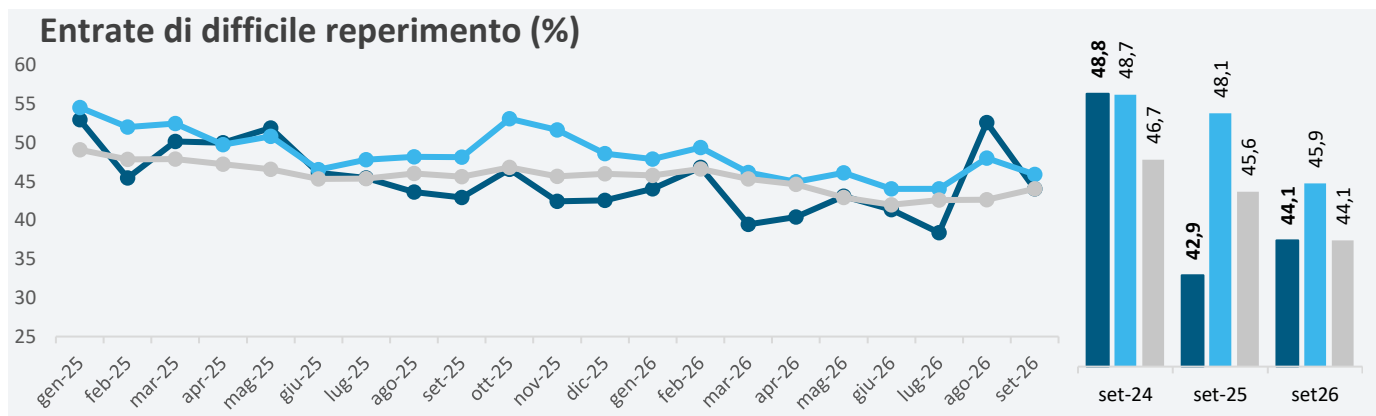
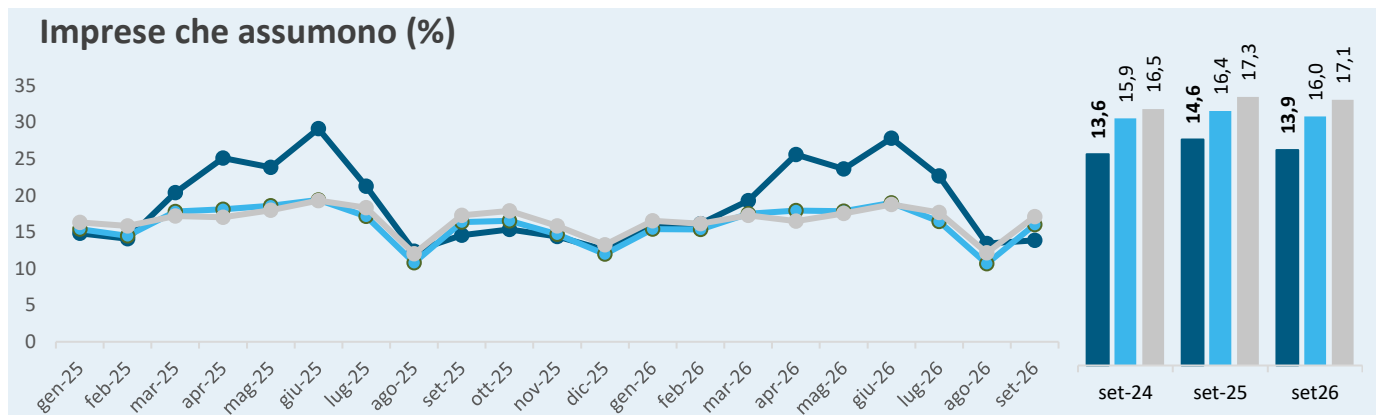
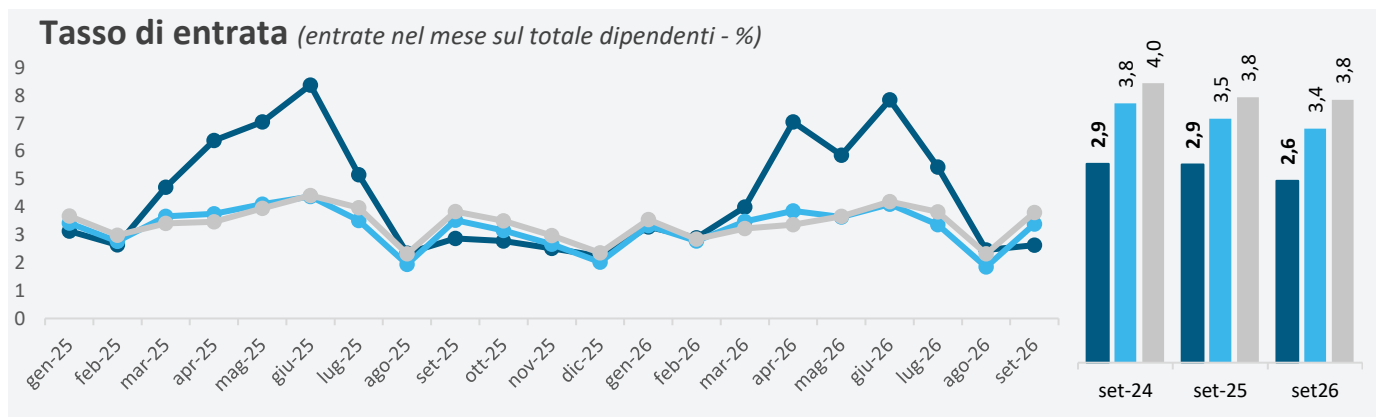
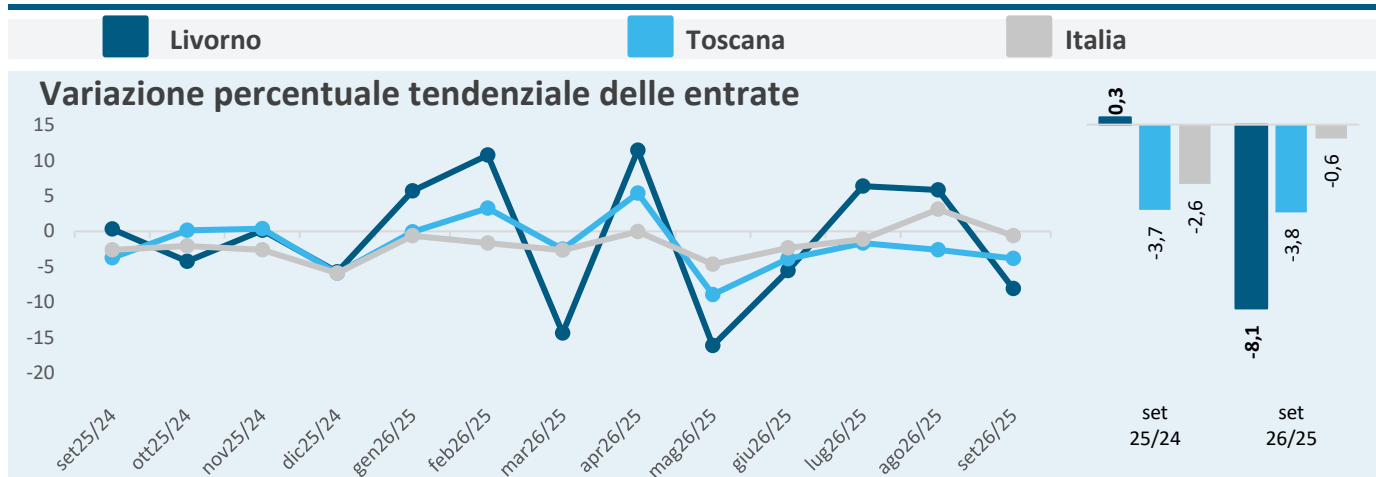
La classe dimensionale d'impresa

set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit)
Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro è in diminuzione (-8,1%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto alla regione Toscana e all'Italia.

Il 44,1% delle entrate previste è di difficile reperimento, in aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Il mercato del lavoro in sintesi



Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

1.720

47%



28%



13%



42%



4.420

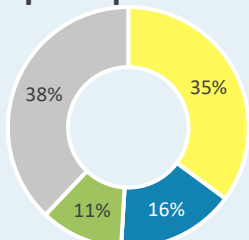
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



- Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca
- Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici
- Costruzioni
- Altri settori

I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

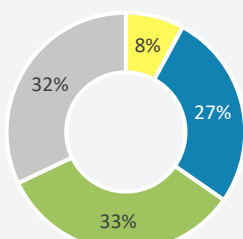
Servizi alle persone

Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

I gruppi professionali

set26



- Dirigenti, specialisti e tecnici
- Impiegati, professioni commerciali e nei servizi
- Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine
- Professioni non qualificate

Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

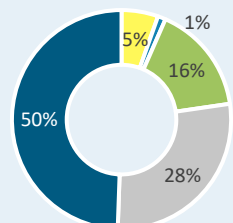
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita

Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti

Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo

I livelli di istruzione richiesti

set26



- Terziario: Lauree
- Terziario: ITS Academy
- Secondario: diplomi
- Secondario: IeFP
- Scuola dell'obbligo

Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 1.720 entrate, 33.460 in Toscana e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 13,5% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 43,6% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 28,3% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 13,4% personale femminile
- ... per una quota pari al 41,7% personale straniero
- ... il 6,6% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

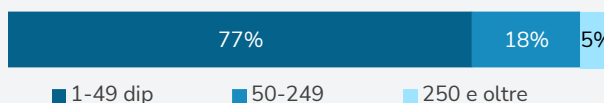
- ... la professione con più entrate è: prof. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca
- ... la professione più in crescita* è: prof. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca
- ... nel 46,8% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (33,9%), per preparazione inadeguata (9,2%) o per altri motivi (3,7%)
- ... nel 13,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nell'87,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... l'8,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 58,9% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 46,0% nei servizi, per il 35,1% nel settore primario e per il 18,9% nell'industria (comprese le costruzioni)
- ... per il 77,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit)
Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

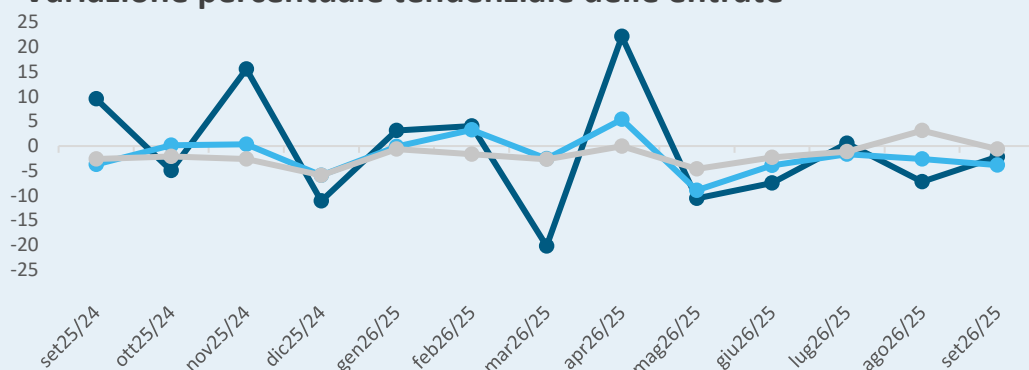


Grosseto

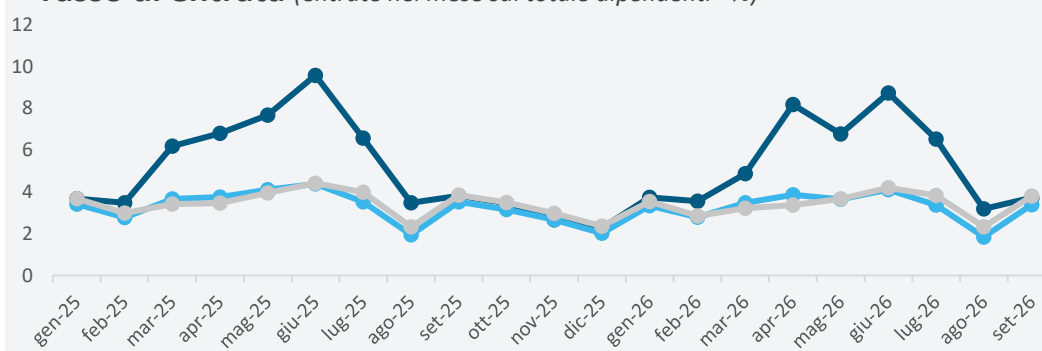
Toscana

Italia

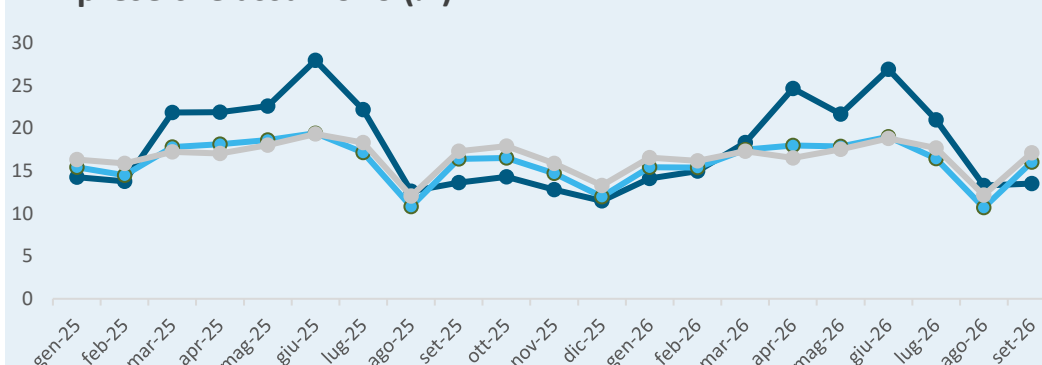
Variazione percentuale tendenziale delle entrate



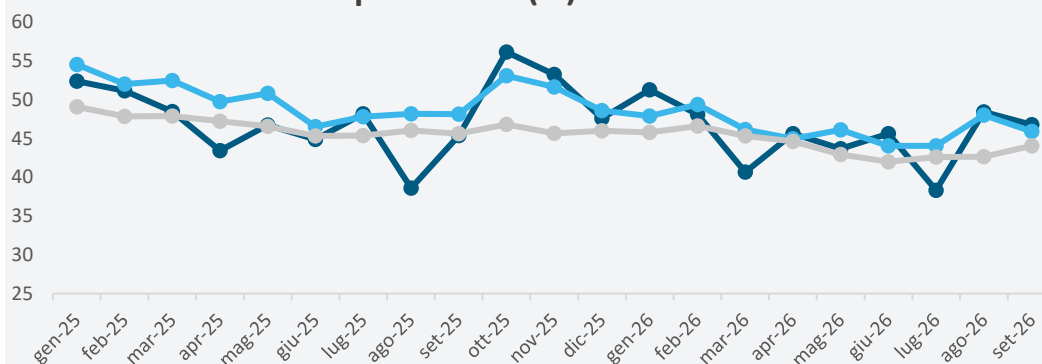
Tasso di entrata (entrate nel mese sul totale dipendenti - %)



Imprese che assumono (%)



Entrate di difficile reperimento (%)



La domanda di lavoro è in diminuzione (-2,2%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate si colloca su livelli superiori alla regione Toscana ma inferiori alla media nazionale.

Il 46,8% delle entrate previste è di difficile reperimento, in aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Metodologia, fonti e approfondimenti



Nota metodologica: I dati presentati nel presente bollettino derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

Le informazioni sono state acquisite nel periodo 8 luglio 2026 - 24 luglio 2026, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso più di 99.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di settembre 2026, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo settembre - novembre 2026. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Il cruscotto con i dati dell'indagine



Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026.